

# Curriculum Vitae Gertjan Kleinpaste

“If you hire people just because they can do a job, they’ll work for your money. But if you hire people who believe what you believe, they’ll work for you with blood and sweat and tears.”

Simon Sinek

Naam: Kleinpaste  
Voornamen: Gert Jan (Roepnaam: Gertjan)  
Geboren op: 11 juni 1960  
Geboren te: Deventer

Adres: -----  
----- Dordrecht

Telefoon: -----  
Email: -----  
Website: [www.andereblik.com](http://www.andereblik.com)  
Actief op social networks: Twitter, LinkedIn, Facebook

Opleidingen: havo 1979 (diploma)  
Pedagogische Academie 1982 (akte volledig bevoegd onderwijsgevende)  
HBO Personeelsmanagement 1988 (diploma)  
Post HBO Schoolleider primair onderwijs 2010 (diploma)

Aanvullend: diverse managementtrainingen, counseling, trainingen op het terrein van gespreksvoering, competentie management en policy governance.

Ambitie: Functie(s) waarin de door mij opgedane expertise en vaardigheden optimaal ingezet kunnen worden in een maatschappelijk betrokken organisatie.

Loopbaan: **Huidige functie (selfemployed professional)**  
Vanuit AndereBlik.com werkte ik als interim schoolleider aan de Dordtse Vrije School met als opdracht de processen in school op orde te brengen en klaar te zijn voor een inspectiebezoek. Ik ben actief betrokken geweest (2012-2014) bij de Steve JobsScholen, iPad-onderwijs en gepersonaliseerd leren. Daarnaast hield ik mij bezig met het schrijven van mijn boek “Een andere blik op leren” (ISBN 9789461933034) en met het verzorgen van team- en managementtrainingen (o.a. aan MEE Veluwe). Daarnaast verzorg ik lezingen in binnen- en buitenland en organiseer ik themabijeenkomsten over gepersonaliseerd onderwijs en de toepassing van ICT daarbinnen.

## Huidige nevenfuncties

Voorzitter Raad van Toezicht Stichting kanZ  
Bestuurslid Water Natuurlijk (Hollandse Delta)  
lid Denktank van de Vrijzinnige Partij

## Nevenfunctie 2013-2015

Vice-voorzitter partijbestuur GroenLinks (portefeuille politiek personeelsbeleid),  
lid van de kandidatencommissie voor de Eerste Kamer.

## 2010 – 2011

Directeur basisschool De Kubus te Almelo. Ik gaf leiding aan een team met 26 leerkrachten en maakte deel uit van het bovenschools managementoverleg. De implementatie van opbrengstgericht werken heb ik verzorgd. *Vertrekreden: verhuizing naar Breda (na een korte periode in Geldermalsen)/huwelijk.*

### **2008 – 2009**

Hoofd Maatschappelijk Werk (deeltijdbaan) bij een brede welzijnsinstelling (MT-lid) in de gemeente Rheden (Kernen: Dieren, Rheden en Velp).

Ik gaf leiding aan een team van 12 maatschappelijk werkers en coördineerde de vakgroep volwassenenwerk (6 fte verspreid over Lochem, Doesburg en Rheden).

*Vertrekreden: ik wilde graag met onderwijs en onderwijsvraagstukken aan de slag (en verhuizing naar Enschede).*

### **2007 – 2008**

Unitmanager bij Stichting Reclassering Nederland te Den Haag. Ik gaf daar leiding aan 23 reclasseringswerkers en was projectverantwoordelijk voor de implementatie van Verslavingsreclassering en de Aanpak Huiselijk Geweld.

*Vertrekreden: geen overeenstemming over verlenging van het jaarcontract; ik wilde destijds niet verhuizen naar West Nederland.*

### **2006 - 2007**

HRM-manager van een Automatiseringsteam van 35 fte (Midrange) bij de Belastingdienst (één van de grootste bedrijven in ons land als het gaat om informatiemanagement) via een detachingsbedrijf. De Belastingdienst kent “dual management”, met een hiërarchisch verantwoordelijke HRM-manager en functioneel verantwoordelijke IT-manager.

Daarnaast was ik in deeltijd adviseur arbeidsvoorwaarden bij een kleine organisatie (Sector Sport & Welzijn). *Vertrekreden: Project liep af.*

### **Nevenfunctie 2006-2010: gemeenteraadslid voor GroenLinks**

Als gekozen volksvertegenwoordiger, lid – later fractievoorzitter – van de fractie van GroenLinks (4 raadsleden/3 commissieleden) politiek actief in mijn woonplaats. Door verhuizing bleef het bij één raadsperiode.

### **1996 - 2006**

Zelfstandig ondernemer. Eigen adviesbureau Personeelsmanagement met zeven personeelsleden. Wij verzorgden interim-opdrachten en managementtrainingen, met name binnen de rijksoverheid. Ook verzorgden wij outdoor-activiteiten, social events (met 300 tot 800 deelnemers) en themagerichte bedrijfsdagen. Bedrijfsbeëindiging vanwege privéproblemen (langdurige opname echtgenote in psychiatrisch ziekenhuis en echtscheiding).

Zelf was ik als interim-manager actief op tactisch en strategisch niveau in organisaties en in veranderingsprocessen, m.n. binnen Justitie, Verkeer & Waterstaat, de Dienst Justitiële Inrichtingen, de FNV, het APS en de Dienst Landelijk Gebied en in “not-for-profit-organisaties” in de private sector.

Daarnaast gaf ik les aan de Hogeschool IJselland en bij het ISBW.

### **Nevenfunctie (2002-2006): Voorzitter openbaar primair onderwijs**

Als voorzitter van het openbaar primair onderwijs te Apeldoorn was ik in de deze periode nadrukkelijk betrokken bij de verzelfstandiging van het openbaar onderwijs en was ik actief om scholen bewust met profilering bezig te laten zijn.

**1992 - 1996**

Personeelsmanager bij een elektrotechnisch aannemer. Verantwoordelijk voor het personeelsbeleid in vijf vestigingen in West Nederland. *Vertrekreden: ambitie een eigen bedrijf op te zetten.*

**1991 - 1992**

Beleidsmedewerker Personeel & Opleidingen bij een verzekeraar. *Reden vertrek: uitdagender functie aanvaard.*

**1986 - 1991**

Personeelsfunctionaris bij een streekvervoerbedrijf. Leidinggevend aan één MBO-functionaris en een administratieve kracht. *Vertrekreden: positieverbetering.*

**1984 - 1986**

Voltijds student (Personeelsmanagement)

**1982 – 1984**

Leerkracht aan de Vrije School te Deventer

**Nevenfuncties (periodes staan vermeld in het CV):**

Ik heb mij naast mijn werk altijd ingezet in nevenfuncties en mij maatschappelijk betrokken getoond. Enkele nevenfuncties in dat kader zijn geweest:

- [ Voorzitter Raad van Toezicht Stichting KanZ Heerhugowaard (heden)
- [ Voorzitter Openbaar Primair Onderwijs Apeldoorn (2002-2006)
- [ Lid klankbordgroep onderwijs binnen GroenLinks
- [ Gemeenteraadslid te Apeldoorn (2006 – 2010) en in die hoedanigheid:
  - [ Fractievoorzitter (sinds november 2008),
  - [ Woordvoerder Onderwijs en Cultuur,
  - [ Lid van het presidium en fractievoorzitters-overleg,
  - [ Lid van de Rekenkamercommissie,
  - [ Lid van de Begeleidingscommissie Onderzoek Grote Projecten,

**Persoonsbeschrijving**

Ik ben een man van de grote lijnen. Ik werk het liefst in projecten en projectteams. Sterk in het analyseren van vraagstukken en problemen en in het schetsen en overbrengen van oplossingsrichtingen. Ik ben enthousiast en gedreven. Soms wat ongeduldig. Tegelijkertijd waardeert men de rust die ik uitstraal en mijn vermogen te verbindend te werken en als bruggenbouwer te fungeren. Ik weet snel nieuwe (lokale) netwerken op te bouwen en onderhoud mijn netwerk zorgvuldig.

Sterke competenties: probleem-analyse, plannen & organiseren, organisatie-sensitiviteit, ondernemerschap, empathie, communicatie, leiderschap.

Ontwikkelpunten: omgaan met details, afronden van zaken, structuur vasthouden en soms "loop ik (uit enthousiasme) te ver voor de troepen uit".